



**Aktualizácia Dlhodobého zámeru
Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach,
Lekárskej fakulty
na obdobie 2026 – 2030**

Predhovor

Dlhodobý zámer vzdelávacej, vedeckej, výskumnej, vývojovej a umeleckej alebo ďalšej tvorivej činnosti verejnej vysokej školy (ďalej len dlhodobý zámer verejnej vysokej školy) a jeho aktualizácia konkretizuje ciele vysokej školy pre najbližšie obdobie v nadväznosti na štátnu politiku (konceptiu) vysokoškolského vzdelávania, informačných technológií, výskumu a vývoja a obsahuje hlavné trendy a opatrenia pre ich dosiahnutie. Podľa článku 13, odseku 1, písmena j Štatútu Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, Lekárskej fakulty (v ďalšom texte „UPJŠ LF“) Akademický senát UPJŠ LF schvaľuje dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej alebo v ďalšej tvorivej činnosti Fakulty (ďalej aj „dlhodobý zámer fakulty“) vypracovaný v súlade s dlhodobým zámerom univerzity, predložený dekanom po prerokovaní vo vedeckej rade Fakulty a jeho aktualizáciu.

Predkladaná Aktualizácia dlhodobého zámeru UPJŠ LF nadväzuje na Aktualizáciu dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2020 až 2025 a Dlhodobý zámer UPJŠ LF na obdobie 2014-2024.

Strategické zámery, ciele a nástroje

1. Vedeckovýskumná činnosť/oblasť?

Strategický zámer:

Posilňovať kognitívne, tvorivé a organizačné zázemie vedy, výskumu a inovácií s podporou kvalitného výskumu založeného na širokej medzinárodnej spolupráci. Využiť potenciál teoretických a klinických pracovísk a Centra predklinického a klinického výskumu Medipark pre kvalitatívny rozvoj laboratórnej, translačnej a klinickej medicíny a biomedicíny, s tvorbou významného duševného vlastníctva a následným transferom výsledkov výskumu do praxe.

Strategické ciele:

Cieľ 1.1: Podporiť vedecký výskum v hlavných výskumných oblastiach na obdobie 2026-2030:

- a) Kardiológia
- b) Choroby pečene, tráviaceho traktu, metabolické a autoimunitné choroby
- c) Neurológia a neurobiológia
- d) Farmakogenetika a onkológia
- e) Epidemiológia a infekčné ochorenia
- f) Regeneračná a preventívna medicína
- g) Reprodukčné zdravie
- h) Respiračná a spánková medicína

Nástroje k cieľu 1.1:

- a) Kvalitná vedeckovýskumná činnosť bude vychádzať zo skúseností pracovísk s etablovaným špičkovým výskumom na medzinárodnej úrovni.
- b) Zosieťovať teoretické, klinické a verejno-zdravotnícke pracoviská do spoločných projektov so zapojením veľkého počtu tvorivých zamestnancov do výskumu.
- c) Prepojiť základný výskum s klinickým výskumom s cieľom prinášať aplikovateľné výsledky s čo najširším transferom poznatkov a technológií do praxe.

- d) Základný výskum zamerať na ďalší rozvoj technológií v oblasti genomiky, proteomiky, metabolomiky, genetiky a molekulárnej biológie v uvedených oblastiach.
- e) Klinickú časť výskumu realizovať na klinických pracoviskách výučbových základní UPJŠ LF.
- f) Do výskumu zapojiť aj ďalšie pracoviská s dobrým klinickým, vedeckým a personálnym potenciálom.
- g) Podporiť vznik a rozvoj registrov pre jednotlivé diagnózy.
- h) Dlhodobo uskladniť vzorky biomedicínskeho materiálu za účelom laboratórnych vyšetrení v budúcnosti.
- i) Zapojiť sa do štúdií na multicentrickej a medzinárodnej úrovni.
- j) Využívať strojové učenie a umelú inteligenciu vo vedeckej práci.
- k) Transferovať dosiahnuté výsledky do laboratórnej a klinickej praxe.

Cieľ 1.2: Doplniť infraštruktúru laboratórneho, translačného a klinického výskumu je zásadnou podmienkou pre kvalitnú vedeckovýskumnú činnosť na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 1.2:

- a) Dobudovať priestory pre laboratórny, translačný a klinický výskum a výskumnú prístrojovú infraštruktúru.
- b) Sústrediť prístrojovú infraštruktúru v špecializovaných laboratóriách uvedených v organizačnom poriadku UPJŠ LF a na klinických pracoviskách vo výučbových základniach UPJŠ LF.
- c) Posilniť úlohu národného uzla pre akademické klinické skúšania na Slovensku SLOVACRIN, ktoré je súčasťou európskeho konzorcia ECRIN-ERIC od roku 2018 a je koordinovaná na UPJŠ LF.
- d) Vybudovať centrum klinického skúšania (CTC) v spolupráci s národným uzlom pre akademické klinické skúšania na Slovensku SLOVACRIN.
- e) Dobudovať Centrum klinického a predklinického výskumu Medipark.
- f) Zlepšiť personálnu infraštruktúru výskumných pracovísk.

Cieľ 1.3: Využiť internacionalizáciu vedeckého bádania k zlepšeniu výsledkov vedeckého výskumu v laboratórnej, translačnej a klinickej medicíne, v biomedicíne, v bioinformatike a v sociálnej medicíne.

Nástroje k cieľu 1.3:

- a) Pri realizácii výskumu spolupracovať so zahraničnými univerzitami a vedeckými pracoviskami.
- b) Realizovať výmenné vedecké pobyty medzi UPJŠ LF a zahraničnými univerzitami a vedeckými pracoviskami.
- c) Zabezpečiť výmenné študijné pobyty akademických a vedeckovýskumných pracovníkov UPJŠ LF na renomovaných zahraničných univerzitách a vedeckých pracoviskách.
- d) Vytvoriť medzinárodné, najlepšie multidisciplinárne tímy pre vedeckú spoluprácu.
- e) Zapojiť akademických a vedeckovýskumných pracovníkov UPJŠ LF do multicentrických štúdií v oblasti laboratórnej, klinickej a translačnej medicíny.
- f) Zvýšiť počet a kvalitu akademicky iniciovaných klinických skúšaní na Slovensku s využitím dostupných kapacít a expertízy národného uzla pre akademické klinické skúšania na Slovensku SLOVACRIN.
- g) Zapojiť akademických a vedeckovýskumných pracovníkov UPJŠ LF do medzinárodných grantových schém.
- h) Zabezpečiť dlhodobú udržateľnosť medzinárodného vedeckého výskumu.

- i) Prezentovať dosiahnuté vedecké výsledky na špičkových medzinárodných kongresoch, sympóziách a konferenciách.
- j) Publikovať výsledky vedeckej práce v špičkových impaktovaných časopisoch a vytvoriť medzinárodné patentové prihlášky.

Cieľ 1.4: Zlepšiť financovanie vedeckého výskumu, ktoré je kľúčové pre realizáciu a dosiahnutie adekvátnych výsledkov vo vede.

Nástroje k cieľu 1.4:

- a) Pokračovať v nastúpenom trende zlepšovania grantovej štruktúry na UPJŠ LF.
- b) Ťažisko domácich projektov sa bude naďalej opierať o grantové schémy APVV, VEGA, KEGA a granty vyhlasované Ministerstvom zdravotníctva a Ministerstva školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR.
- c) Získať granty z Programu obnovy a odolnosti a granty z Programu Slovensko.
- d) Pre financovanie výskumných zámerov interných doktorandov a mladých výskumníkov využiť Vnútny vedecký grantový systém UPJŠ a „Early stage“ granty.
- e) Zapojiť sa do zahraničných projektov financovaných zo štrukturálnych fondov EÚ, ktoré budú zamerané aj na dobudovanie výskumnej infraštruktúry UPJŠ LF.
- f) Efektívne využívať služby Oddelenia pre medzinárodnú vedeckovýskumnú a pedagogickú spoluprácu pri získavaní a administrácii grantov.
- g) Zlepšiť proces verejného obstarávania na UPJŠ a UPJŠ LF.

Cieľ 1.5: Podporovať prezentáciu výsledkov vedeckej činnosti na Slovensku a v zahraničí.

Nástroje k cieľu 1.5:

- a) Vytvoriť podmienky pre prezentovanie výsledkov vedeckej činnosti na domácich a medzinárodných kongresoch, sympóziách a konferenciách.
- b) Podporiť prezentáciu vedeckých výsledkov v tlačенých médiách a v online priestore.
- c) Zvýšiť počet a kvalitu prác v impaktovaných časopisoch ako aj nárast počtu citácií registrovaných vo Web of Science.
- d) Preferenčne podporiť publikovanie vedeckých prác v impaktovaných časopisoch kategórie Q1 a Q2 uvedených v databáze „Journal Citation Report“.
- e) Zabezpečiť, aby publikácie vedeckých prác v impaktovaných časopisoch boli základom Komplexného bodovacieho systému tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.
- f) Podporiť publikovanie vedeckých výsledkov z pracovísk, ktoré majú malé skúsenosti s prezentovaním vlastných výsledkov.
- g) Vytvoriť pozície biomedicínskeho pisateľa a biomedicínskeho štatistika na UPJŠ LF podľa aktuálnych finančných možností fakulty.

Cieľ 1.6: Zabezpečiť zlepšenie kvalifikačnej štruktúry tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 1.6:

- a) Vytvoriť primerané vedeckovýskumné prostredie pre študentov v internom doktorandskom štúdiu.
- b) Obhájiť akreditáciu v aktuálnych odboroch habilitačného konania a inauguračného konania na UPJŠ LF
- c) Zohľadniť výsledky výchovy doktorandov, docentov a profesorov v Komplexnom bodovacom systéme tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.
- d) Zabezpečiť podporu talentovaných študentov, ktorí vykonávajú Študentskú vedeckú a odbornú činnosť (ŠVOČ).
- e) Zohľadniť vedenie najlepších študentov ŠVOČ v Komplexnom bodovacom systéme tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.

2. Výhovno-vzdelávací proces

Strategický zámer:

Poskytovať kvalitné vzdelanie vychádzajúce z výsledkov vlastného špičkového vedeckého výskumu ako aj zo znalosti súčasného stavu vedeckého poznania a opierajúce sa o najmodernejšie didaktické metódy, formy a prostriedky v doktorských študijných programoch všeobecné lekárstvo a zubné lekárstvo v slovenskom a anglickom jazyku, v nelekárskych študijných programoch v I. a II. stupni vysokoškolského štúdia a v doktorandských študijných programoch. Absolventi UPJŠ LF by mali mať garantovanú vysokú mieru uplatniteľnosti na trhu práce vo vlastnom odbore, ale aj v akademickom prostredí v globálnom meradle.

Cieľ 2.1: Ponúkať kvalitné, vedecky podložené, komplexné a plnohodnotné pregraduálne vzdelanie s dôrazom na využitie vedeckého potenciálu na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 2.1:

- Vytvoriť vhodný organizačný model, ktorý bude zohľadňovať aproximáciu k funkčným kurikulumom v najvyspelejších krajinách EÚ.
- Preferovať kvalitatívne a nie kvantitatívne ukazovatele v pedagogickom procese.
- Počet študentov študujúcich v slovenskom jazyku prispôbiť potrebám spoločnosti a finančnej podpore zo strany Ministerstva školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR s cieľom zabezpečiť kvalitnú teoretickú a klinickú výučbu.
- Udržať primeraný počet študentov v akreditovaných nelekárskych zdravotníckych odboroch.
- Skvalitňovať vzdelávací proces v predklinickej a klinickej výučbe.
- Realizovať štúdium medicíny s uplatnením moderných metód výučby pri uplatnení kreditového systému.
- Zabezpečiť pravidelnú inováciu vzdelávania na základe aktuálnych vedeckých poznatkov.
- Zabezpečiť zvyšovanie kvality vzdelávania pravidelným hodnotením pedagogických pracovníkov a zapojením študentov do procesu hodnotenia (napr. dotazníkové prieskumy).
- Zlepšiť zapojenie Centra medicínskeho vzdelávania UPJŠ LF do výučbového procesu.
- Zahrnúť výsledky pedagogického procesu do Komplexného bodovacieho systému tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.

Cieľ 2.2: Pokračovať v zavádzaní moderných a inovatívnych výučbových metód v pregraduálnom a postgraduálnom vzdelávaní. Rozšíriť a skvalitniť výučbu v Centre simulátorovej a virtuálnej medicíny. Pokračovať v rozširovaní digitalizácie výučby.

Nástroje k cieľu 2.2:

- Pokračovať v rozvoji kombinovaných a dištančných foriem výučby.
- Zvyšovať aktivity učiteľov v rámci jestvujúcej funkčnej siete MEFANET.
- Zabezpečiť intenzívnejšie využívanie audiovizuálnej techniky v prezenčných formách štúdia.
- Dobudovať Centrum simulátorovej a virtuálnej medicíny z grantových financií Ministerstva školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR, ale aj z iných finančných zdrojov.
- Zabezpečiť efektívne využívanie dostupných platforiem (Amboss, Up to date a iných) v pregraduálnom a postgraduálnom vzdelávaní.
- Dobudovať digitálne databázy výučbového procesu; pokúsiť sa o vytvorenie Digitálnej medicínskej knižnice v spolupráci s ostatnými lekáorskými fakultami na Slovensku.

- g) V programe zubné lekárstvo rozvíjať informačno-komunikačné technológie pre posilnenie manuálnych zručností študenta v predklinických predmetoch tak, aby pri klinickom ošetrovaní pacientov boli dodržané všetky etické normy a absolvent bol schopný samostatne pracovať ako zubný lekár.
- h) Zvýšiť zapojenie špičkových zahraničných pedagógov do výučbového procesu na UPJŠ LF (online prednášky, vytvorenie miest hosťujúcich profesorov).
- i) Posilňovať zdatnosť učiteľov v oblasti technologických zručností (bezplatné kurzy štatistiky a výpočtovej techniky).

Cieľ 2.3: Pokračovať v skvalitnení klinickej výučby v spolupráci s výučbovými základňami UPJŠ LF. Moderná klinická výučba je základom kvalitného vzdelania v lekárske aj nelekárskych programoch vyučovaných na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 2.3:

- a) Zabezpečiť obojstranne výhodnú spoluprácu s klinickými výučbovými základňami UPJŠ LF.
- b) Zabezpečiť, aby vo všetkých výučbových základniach UPJŠ LF prednosta kliniky riadil nielen vedeckovýskumnú a pedagogickú činnosť kliniky, ale aj liečebnopreventívnu starostlivosť na klinike.
- c) Usilovať sa o využitie pedagogického a vedeckého potenciálu všetkých zamestnancov výučbových základní UPJŠ LF v pregraduálnej a postgraduálnej výučbe klinických predmetov a v špecializačnej klinickej príprave.
- d) Pri realizácii kontaktnej výučby vytvárať podmienky na využívanie interaktívnych seminárov v menších skupinách študentov.
- e) Efektívne využívať Centrum simulátorovej a virtuálnej medicíny pre výučbu klinických predmetov.
- f) Zabezpečiť možnosť výučby praktickej časti štátnicových predmetov v 6. ročníkov všeobecného lekárstva v zdravotníckych zariadeniach na území SR.
- g) Pripraviť možnosť výučby klinických predmetov v 4. a 5. ročníku všeobecného lekárstva vo vybraných zdravotníckych zariadeniach (hlavne fakultných nemocniciach) na území Slovenska.

Cieľ 2.4: Skvalitniť doktorandské štúdium na UPJŠ LF a zlepšiť výsledky doktorandského štúdia.

Nástroje k cieľu 2.4:

- a) Realizovať reakreditáciu doktorandského štúdia v študijnom programe pediatria.
- b) Vytvoriť podmienky pre akreditáciu doktorandského štúdia v ďalších študijných programoch.
- c) Prispieť k zlepšeniu relatívne nízkej úspešnosti študentov denného doktorandského štúdia v klinických študijných programoch zabezpečením zdravotníckeho úväzku vo výške minimálne 0,5 pracovného miesta pre všetkých interných doktorandov v zdravotníckom zariadení, kde interný doktorand vykonáva liečebnopreventívnu činnosť počas doktorandského štúdia.
- d) Zvýšiť medzinárodnú mobilitu doktorandov hlavne zapojením do programu Erasmus+.
- e) Preferovať medzinárodnú a multicentrickú spoluprácu doktorandov.
- f) Zabezpečiť adekvátne finančné ohodnotenie najkvalitnejších doktorandov vnútornými predpismi UPJŠ LF.
- g) Ponúknuť pracovné miesta postdoktorandov, odborných asistentov a vedeckovýskumných pracovníkov najlepším absolventom doktorandského štúdia.

3. Špecializačné štúdium

Strategický zámer:

UPJŠ LF získala v r. 2006 akreditáciu pre špecializačné štúdium a poskytuje kontinuálne celoživotné vzdelávanie v oblasti medicíny. Aktuálne má UPJŠ LF spolu 32 akreditovaných špecializačných študijných programov a 7 akreditovaných certifikovaných študijných programov. Strategickým zámerom špecializačného štúdia je výchova vzdelaného lekára, zubného lekára, zdravotnej sestry, fyzioterapeuta - špecialistu, ktorý sa uplatní na pracovnom trhu. Hoci je špecializačné štúdium nutnosťou k získaniu kvalifikácie pre výkon špecializovaného lekárskeho alebo zdravotníckeho povolania, v súčasnosti ani v minulosti nebolo špecializačné štúdium financované zo štátneho rozpočtu.

Cieľ 3.1: Zabezpečiť kvalitné špecializačné štúdium v akreditovaných špecializačných študijných programoch a v akreditovaných certifikovaných študijných programoch. Vychovať špecialistov v oblasti medicíny a zdravotníctva.

Nástroje k cieľu 3.1:

- a) Vytvoriť podmienky pre zapojenie maximálneho počtu študentov do špecializačného štúdia.
- b) Zabezpečiť kvalitných garantov špecializačného štúdia.
- c) Zabezpečiť kvalitných učiteľov pre teoretickú a praktickú časť špecializačného štúdia.
- d) V spolupráci s partnerským zdravotníckym zariadeniami vytvárať podmienky pre zapojenie študentov dennej formy doktorandského štúdia do špecializačného štúdia na UPJŠ LF.
- e) Dôsledne uplatňovať vnútorný systém hodnotenia kvality špecializačného štúdia pre lektorov, ako aj účastníkov jednotlivých študijných programov.
- f) Kontrolovať dodržiavanie podmienok akreditačného štúdia uvedených v jednotlivých akreditačných spisoch.
- g) Podporovať akreditáciu ďalších akreditovaných špecializačných študijných programov a akreditovaných certifikovaných študijných programov.
- h) Vytvárať podmienky na opakovanú akreditáciu akreditovaných špecializačných študijných programov a akreditovaných certifikovaných študijných programov.
- i) Zvyšovať počet akreditovaných zdravotníckych pracovísk mimo existujúcich výučbových základní UPJŠ LF za účelom zlepšenia dostupnosti špecializačného štúdia v jednotlivých regiónoch.
- j) Zvýšiť počet lekárov, zaradených do Rezidentského programu Ministerstva zdravotníctva SR.
- k) Podporovať riešenie nedostatku lekárov v niektorých medicínskych špecializáciách v spolupráci s Ministerstvom zdravotníctva SR.
- l) Zabezpečiť adekvátne zastúpenie zamestnancov UPJŠ LF v Akreditačnej komisii Ministerstva zdravotníctva SR na ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov.

Cieľ 3.2: Zabezpečiť adekvátne financovanie špecializačného štúdia na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 3.2:

- a) Žiadať financovanie špecializačného štúdia v akreditovaných špecializačných študijných programoch a v akreditovaných certifikovaných študijných programoch na UPJŠ LF zo strany Ministerstva zdravotníctva SR.
- b) Pokračovať v primeranom financovaní špecializačného štúdia formou poplatkov za štúdium od študentov špecializačného štúdia na UPJŠ LF.

- c) Zabezpečiť adekvátne finančné ohodnotenie garantov a lektorov špecializačného štúdia na UPJŠ LF.

4. Zahraničné vzťahy

Strategický zámer:

Je potrebné pokračovať vo výučbe doktorských študijných programov všeobecné lekárstvo a zubné lekárstvo v anglickom jazyku. Budeme prehĺbovať medzinárodnú spoluprácu v pedagogickej a vedeckej oblasti. Budovanie medzinárodných vedeckých tímov a konzorcií je prioritou UPJŠ LF. Rozšírenie multicentrickej spolupráce vo vedeckom výskume a mobilita pedagógov a vedeckovýskumných pracovníkov prispejú k ďalšej internacionalizácii UPJŠ LF.

Cieľ 4.1: Zabezpečiť adekvátnu mobilitu študentov pregraduálneho a postgraduálneho štúdia ako aj mobilitu pedagógov a vedeckovýskumných pracovníkov UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 4.1:

- a) Zvýšiť mobilitu študentov a pedagógov UPJŠ LF hlavne využitím programu ERASMUS+.
- b) Zvýšiť mobilitu doktorandov internej formy doktorandského štúdia, pobyt doktorandov v zahraničí môže slúžiť ako základ pre medzinárodnú spoluprácu vo vedeckom výskume a pre organizáciu medzinárodných projektov.
- c) Zvýšiť mobilitu tvorivých zamestnancov z klinických odborov.
- d) Pre výber zahraničných študijných a vedeckých pobytov vyberať výlučne kvalitné zahraničné univerzity a vedeckovýskumné pracoviská.
- e) Zvýšiť mobilitu študentov a zamestnancov UPJŠ LF využitím programov ako Fulbrightov program, DAAD, Chevening Scholarships, MSCA, EMJMD a ďalších.

Cieľ 4.2: Zabezpečiť kvalitné, vedecky podložené, komplexné a plnohodnotné vzdelanie v študijných programoch všeobecné lekárstvo a zubné lekárstvo v anglickom jazyku.

Nástroje k cieľu 4.2:

- a) Pokračovať v trende zvyšovania kvality študentov, študujúcich v anglickom jazyku.
- b) Zabezpečiť kompatibilitu medicínskeho vzdelávania na UPJŠ LF s medicínskym vzdelaním v krajinách pôvodu študentov všeobecného a zubného lekárstva v anglickom jazyku.
- c) Pre študentov všeobecného lekárstva a zubného lekárstva v anglickom jazyku zabezpečiť pomoc pri získaní víz a prechodného pobytu na účel štúdia.
- d) Zabezpečiť prezentáciu UPJŠ LF na medzinárodných veľtrhoch zameraných na štúdium medicíny.
- e) Realizovať ďalšie marketingové aktivity pre získanie záujemcov o štúdium všeobecného lekárstva a zubného lekárstva v anglickom jazyku.
- f) Prispôsobiť obsahu zmlúv so zahraničnými partnermi tak, aby výsledkom bol výber kvalitných študentov všeobecného lekárstva a zubného lekárstva v anglickom jazyku.
- g) Zlepšovať znalosti angličtiny u pedagógov, vyučujúcich všeobecné lekárstvo a zubné lekárstvo v anglickom jazyku.
- h) Udržať medzinárodné akreditácie UPJŠ LF, ktoré rešpektujú profesijné a regulačné orgány vo väčšine krajín sveta (napr. WFME).
- i) Rešpektovať aktuálne ekonomické pomery v regióne pre stanovanie školného pre štúdium všeobecného lekárstva a zubného lekárstva v anglickom jazyku na UPJŠ LF.
- j) Vytvoriť adekvátne ubytovacie kapacity rozličnej úrovne pre zahraničných študentov.

Cieľ 4.3: Skvalitniť medzinárodnú vedeckú spoluprácu v krátkodobom aj dlhodobom horizonte.

Nástroje k cieľu 4.3:

- a) Vytvoriť medzinárodné tímy a konzorciá vo vedeckom výskume.
- b) Participovať na medzinárodných výskumných projektoch, ako sú projekty financované Európskou komisiou (napr. Horizon Europe) alebo inými globálnymi grantovými programami, posilniť vedeckovýskumnú akceptáciu UPJŠ LF v zahraničí.
- c) Organizovať medzinárodné podujatia a zabezpečiť aktívnu účasť tvorivých zamestnancov UPJŠ LF na medzinárodných kongresoch, konferenciách a sympóziách.
- d) Vymieňať vedecké poznatky so zahraničnými partnermi cestou online stretnutí.
- e) Vytvárať spoločné publikácie so zahraničnými vedeckými partnermi v kvalitných medzinárodných impaktovaných časopisoch.
- f) Vytvoriť pracovné pozície hosťujúci profesor na UPJŠ LF pre najkvalitnejších akademických výskumníkov zo zahraničia.

5. Rozvojové a investičné zámery

Strategický zámer:

V posledných rokoch bolo vykonané opláštenie budovy teoretických ústavov UPJŠ LF na Triede SNP 1 a rekonštrukcia Auly UPJŠ LF. Aktuálne priestory UPJŠ LF sú však nedostatočné vzhľadom na zvýšený počet študentov a zamestnancov UPJŠ LF. Je potrebná rekonštrukcia priestorov a rozvodov budovy teoretických ústavov na Triede SNP 1. UPJŠ LF odkúpilo parcelu na rozhraní Bielohorskej a Inoveckej ulice v blízkosti budovy teoretických ústavov UPJŠ LF a je plánované získanie ďalších pozemkov v okolí sídla UPJŠ LF. V najbližších rokoch bude potrebné postaviť novú budovu pre potreby UPJŠ LF. Fakulta získala v roku 2025 grant od Ministerstva školstva výskumu, vývoja a mládeže SR vo výške takmer 10 miliónov EUR na dobudovanie Centra simulátorovej a virtuálnej medicíny UPJŠ LF, realizácia tohto projektu bude prioritou v najbližšom období. Bude potrebné zlepšiť výskumnú infraštruktúru UPJŠ LF.

Cieľ 5.1: Vytvoriť nové priestory pre potreby výučby študentov a výskumu na UPJŠ LF. Zlepšiť možností parkovania pre zamestnancov UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 5.1:

- a) Odkúpiť pozemky pred budovou teoretických ústavov UPJŠ LF na Triede SNP 1 od Univerzitnej nemocnice L. Pasteura.
- b) Získať finančné zdroje pre realizáciu investičných zámerov na UPJŠ LF.
- c) Vybudovať parkovisko pre zamestnancov UPJŠ LF.
- d) Rekonštruovať vnútorné priestory budovy teoretických ústavov UPJŠ LF, vrátane rekonštrukcie rozvodov.
- e) Opraviť výťahy v budove teoretických ústavov UPJŠ LF.
- f) Rekonštruovať posluchárne a seminárne miestnosti v budove teoretických ústavov UPJŠ LF, vrátane vybavenia týchto miestností modernou audiovizuálnou technikou.
- g) Vybudovať novú budovu, ktorá bude slúžiť pre výučbu študentov UPJŠ LF, vedeckovýskumnú činnosť a administratívne činnosti.
- h) V spolupráci s Vedením UPJŠ rozšíriť ubytovacie kapacity pre študentov UPJŠ LF.

Cieľ 5.2: Dobudovať Centrum simulátorovej a virtuálnej medicíny a skvalitniť jeho činnosť.

Nástroje k cieľu 5.2:

- a) Rekonštruovať priestory, ktoré budú slúžiť pre Centrum simulátorovej a virtálnej medicíny UPJŠ LF.

- b) Zlepšiť prístrojovú infraštruktúru Centra simulátorovej a virtuálnej medicíny UPJŠ LF z finančného grantu od Ministerstva školstva výskumu, vývoja a mládeže SR.
- c) Aktualizovať prístrojové vybavenie Centra simulátorovej a virtuálnej medicíny UPJŠ LF podľa aktuálnych možností fakulty.

Cieľ 5.3: Zlepšiť infraštruktúru pre vedeckovýskumnú činnosť na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 5.3:

- a) Rekonštruovať priestory vedeckých laboratórií UPJŠ LF.
- b) Doplniť prístrojové vybavenie vedeckých laboratórií UPJŠ LF, hlavne v oblasti genetiky, proteomiky, metabolomiky a molekulárnej biológie.

6. Poskytovanie služieb verejnosti

Strategický zámer:

Budovať mediálnu a marketingovú propagáciu a prezentáciu výsledkov UPJŠ LF v oblasti vedy a vzdelávania a stimulovať efektívnu spoluprácu UPJŠ LF s významnými inštitúciami štátu, podnikateľskou sférou a verejným sektorom. Budovať a propagovať silnú značku kvality, ktorú má UPJŠ LF v odbornej aj laickej verejnosti.

Cieľ 6.1: Aktívne propagovať štúdium lekárskeho aj nelekárskeho odborov v slovenskom a anglickom jazyku na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 6.1:

- a) Zabezpečiť intenzívnu marketingovú komunikáciu medzi študentmi doma aj v zahraničí, zviditeľniť štúdium na UPJŠ LF prostredníctvom sociálnych sietí v slovenskom a anglickom jazyku.
- b) Aktívne sa zúčastňovať na vzdelávacích veľtrhoch, výstavách a propagačných akciách, napríklad na Dni otvorených dverí.
- c) Rozšíriť formy propagácie prostredníctvom moderných digitálnych platforiem či virtuálnych prehliadok.
- d) Vhodnými metódami prilákať najlepších študentov zo stredných škôl tak, aby ostali študovať na Slovensku a zabrániť odlivu týchto študentov najmä do Čiech, ale aj do iných krajín.

Cieľ 6.2: Organizovať vzdelávacie podujatia a prednášky pre verejnosť.

Nástroje k cieľu 6.2:

- a) Organizovať prednášky, konzultácie, workshopy a osvetové kampane, zamerané na prevenciu chorôb, včasnú diagnostiku chorôb, zdravý životný štýl a starostlivosť o zdravie.
- b) Prispievať k zvyšovaniu zdravotnej gramotnosti širokej verejnosti, vrátane marginalizovaných skupín a rizikových skupín obyvateľstva primeranými edukačnými aktivitami.
- c) Využiť aktivity Spolku medikov mesta Košice a Slovenského spolku študentov zubného lekárstva pri organizácii vzdelávacích podujatí a prednášok pre verejnosť.
- d) Využiť digitálne platformy pre vzdelávanie laickej verejnosti v oblasti prevencie chorôb, včasnej diagnostiky chorôb, zdravého životného štýlu a starostlivosti o zdravie.

Cieľ 6.3: Propagovať výskumné projekty realizované na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 6.3:

- a) Zviditeľňovať národné a medzinárodné projekty a ich riešiteľov pre širokú verejnosť.
- b) Prostredníctvom médií, sociálnych sietí, internetových platforiem dostať do povedomia excelentných lekárov, výskumníkov, študentov a absolventov UPJŠ LF.

Cieľ 6.4: Spolupracovať s absolventmi univerzity, fakulty a so zástupcami z praxe.

Nástroje k cieľu 6.4:

- a) Vytvoriť Alumni klub UPJŠ LF.
- b) Prezentovať úspešných absolventov UPJŠ LF a vytvoriť dlhodobú spoluprácu s úspešnými absolventami fakulty, ktorí pôsobia v iných zdravotníckych, akademických a vedeckovýskumných zariadeniach na Slovensku a v zahraničí.
- c) Využiť spoluprácu s nemocnicami, klinikami či laboratóriami a tieto partnerstvá propagovať medzi študentmi aj verejnosťou.

Cieľ 6.5: Spolupracovať s médiami.

Nástroje k cieľu 6.5:

- a) Aktívne rozvíjať vzťahy s médiami a zintenzívniť vydávanie tlačových správ.
- b) Budovať reputáciu UPJŠ LF aj prostredníctvom medializovania úspechov jej zamestnancov a študentov.

7. Personálny rozvoj

Strategický zámer:

Najväčším bohatstvom UPJŠ LF sú ľudia, ktorí na fakulte pracujú, hlavne tvoriví zamestnanci. Je potrebné nadviazať na úspechy v oblasti zlepšovania personálnej štruktúry pracovníkov UPJŠ LF dosiahnuté v posledných rokoch a naďalej realizovať komplexné opatrenia smerujúce k jej ďalšiemu skvalitňovaniu.

Cieľ 7.1: Personálne zabezpečiť pregraduálnu a postgraduálnu výučbu a špecializačné štúdium na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 7.1:

- a) Zlepšiť personálnu štruktúru v pregraduálnej a postgraduálnej výučbe na UPJŠ LF tak, aby zodpovedala zvýšeným nárokom na výučbu študentov v bakalárskom, magisterskom a doktorskom štúdiu v anglickom a slovenskom jazyku.
- b) Podporovať akademický rast tvorivých zamestnancov UPJŠ LF.
- c) Stimulovať mladých pedagógov k habilitačnému a inauguračnému konaniu a k získaniu vedecko-pedagogického titulu docent alebo profesor.
- d) Optimalizovať počet funkčných miest docentov a profesorov v jednotlivých odboroch na UPJŠ LF.
- e) Zabezpečiť, aby vysokoškolskí učitelia bez titulu PhD. pôsobili na funkčných miestach lektorov.
- f) Obsadzovať pozície prednostov ústavov a kliník UPJŠ LF objektívnym výberovým konaním, pri výbere prednostu by okrem medicínskych, pedagogických a vedeckých predpokladov mal hrať úlohu aj morálny profil kandidáta.
- g) Prednostovia výučbových pracovísk, ktorí nie sú na funkčnom mieste docenta alebo profesora, alebo aktuálne nespĺňajú podmienky pre pôsobenie na funkčnom mieste docenta a profesora by mali byť menovaní maximálne na 2 roky.
- h) V súvislosti so zvýšenými personálnymi nárokmi na realizáciu špecializačného štúdia bude nutné optimalizovať počet učiteľov na klinikách, ktorí sa podieľajú na realizácii špecializačného štúdia pre lekárov a ostatných zdravotníckych pracovníkov.
- i) Uzatvoriť zmluvy s lektormi, ktorí zabezpečujú realizáciu špecializačného štúdia na UPJŠ LF.

Cieľ 7.2: Personálne zabezpečiť vedeckovýskumnú činnosť na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 7.2:

- a) Počet výskumných pracovníkov na fakulte musí v budúcnosti pokryť zvýšenie nárokov na realizáciu výskumných projektov.
- b) Nahradiť vedeckovýskumných pracovníkov, ktorí dlhodobo nedosahujú adekvátne vedecké výsledky mladými a perspektívnymi vedeckovýskumnými pracovníkmi.
- c) Stimulovať vedeckých pracovníkov k dosiahnutiu vedeckých kvalifikačných stupňov IIa a I.
- d) Znižovať počet laboratórnych zamestnancov so stredoškolským vzdelaním a postupne ich nahrádzať pracovníkmi s bakalárskym a magisterským vzdelaním, doktorandmi a postdoktorandmi.
- e) Zabezpečiť dostatočný časový priestor na vedecký výskum u akademických pracovníkov, pôsobiach na klinických pracoviskách.
- f) Stabilizovať a motivovať vedeckovýskumných zamestnancov, ktorí dosahujú významné výsledky vo vede a výskume.

Cieľ 7.3: Udržať najlepších študentov na UPJŠ LF a prilákať odborníkov zo zahraničia pre pôsobenie na našej fakulte.

Nástroje k cieľu 7.3:

- a) Ponúknuť najlepším študentom UPJŠ LF možnosť kvalitného vedeckého výskumu v rámci doktorandského štúdia na fakulte.
- b) Zabezpečiť adekvátne finančné ohodnotenie najlepších doktorandov.
- c) Ponúknuť pracovné miesta postdoktorandov, odborných asistentov a vedeckovýskumných pracovníkov najlepším absolventom doktorandského štúdia.
- d) Vytvoriť adekvátne pracovné podmienky na fakulte pre návrat kvalitných slovenských lekárov a vedeckovýskumných pracovníkov zo zahraničia.
- e) Vytvoriť nadštandardné pracovné podmienky na UPJŠ LF pre získanie špičkových vedeckých pracovníkov zo zahraničia.

8. Rozvoj v oblasti informačných a komunikačných technológií

Strategický zámer:

V súlade s prioritami univerzity v oblasti informatizácie vnútorných procesov, požiadavkami na ich modernizáciu, efektívnosť i nevyhnutnú kybernetickú bezpečnosť, ako aj na potrebu zvyšovania atraktivity poskytovaných foriem vzdelávania, zabezpečovania optimálnych podmienok tvorivej činnosti, participácie na poskytovaní špičkovej zdravotnej starostlivosti v spolupráci s výučbovými základňami UPJŠ LF i uplatňovania účinného systému riadenia fakulty budeme podporovať digitálnu transformáciu všetkých súvisiacich procesov opierajúc sa najmä o implementáciu súčasných a inovatívnych technologických riešení.

Cieľ 8.1: Zlepšiť digitalizáciu vnútorných procesov a komunikácie na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 8.1:

- a) Implementovať a využívať informačné systémy a informačné technológie podporujúce prechod od papierovej administratívy, evidencie, archivácie k plne elektronickým procesom.
- b) V spolupráci s Riadiacou radou AiS2 zabezpečiť modernizáciu Akademického informačného systému AiS2 pre väčšinových používateľov systému.

Cieľ 8.2: Zlepšiť digitalizáciu vzdelávania na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 8.2:

- a) Efektívne využívať simulátorovú a virtuálnu medicínu v pregraduálnom a postgraduálnom vzdelávaní na UPJŠ LF.
- b) Využívať elektronické formy podpory vzdelávania, zdieľania multimediálneho obsahu, interaktívnych výučbových prvkov, systémov elektronického hodnotenia vedomostí študentov a pod. vo všetkých študijných programoch, vrátane zabezpečovania on-line prístupov k významným medicínskym edukačným a vedeckým zdrojom.
- c) Zaradiť telemedicínu do pregraduálneho a postgraduálneho vzdelávania.
- d) Implementovať metódy umelej inteligencie do pregraduálneho a postgraduálneho vzdelávania pri rešpektovaní platných etických noriem.

Cieľ 8.3: Zlepšiť digitalizáciu vedeckovýskumnej činnosti na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 8.3:

- a) Integrovať koncepčné riešenia technickej podpory a informačných systémov pre oblasť výskumu, vývoja a inovácií v oblasti laboratórnej, translačnej a klinickej medicíny, v biomedicíne a bioinformatike.
- b) Podporovať tvorbu výskumných databáz a medicínskych registrov, ktoré by mali byť základom pre multidisciplinárnu a multicentrickú medzinárodnú spoluprácu.
- c) Implementovať metódy strojového učenia a umelej inteligencie do vedeckého výskumu pri rešpektovaní platných etických noriem.

9. Oblasť akademickej kultúry a etiky

Strategický zámer:

Dodržiavanie pravidiel v oblasti akademickej kultúry a etiky je štandardom na kvalitných univerzitných pracoviskách. Významní pedagogickí a vedeckovýskumní pracovníci by mali byť príkladom aj v tejto oblasti pre študentov UPJŠ LF. Kvalita akademickej kultúry a etiky môže viesť k rozhodnutiu kvalitných absolventov stredných škôl študovať na UPJŠ LF.

Cieľ 9.1: Zabezpečiť dodržiavanie princípov akademickej kultúry a etiky, čo bude viesť k zlepšeniu kvality akademického prostredia na UPJŠ LF.

Nástroje k cieľu 9.1:

- a) Vytvoriť korektné a etické prostredia na plnenie hlavného poslania UPJŠ LF, v ktorom budú garantované akademické slobody prejavu, vedeckého bádania a vzdelávania a bezpečné prostredie.
- b) Pestovať akademické tradície vo väzbe na históriu UPJŠ, UPJŠ LF a rozvíjať úctu k osobnostiam krajiny, regiónu, univerzity a fakulty.
- c) Podporovať hrdosť na UPJŠ a UPJŠ LF u jej absolventov, k naplneniu tejto myšlienky by malo prospieť aj vytvorenie Alumni klubu UPJŠ LF.
- d) Propagovať históriu UPJŠ a jej predchodkyň a UPJŠ LF.
- e) Dôsledne zachovať apolitickosť akademickej pôdy UPJŠ LF.
- f) Na akademickej pôde UPJŠ LF zabezpečiť rovnosť medzi zamestnancami a študentmi bez ohľadu na pohlavie, vek, sexuálnu orientáciu a náboženské vyznanie.
- g) Odsúdiť všetky prejavy diskriminácie a intolerancie na UPJŠ LF.
- h) Dodržiavať etické princípy uvedené v Etickom kódexe Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a v Etickom kódexe akademického zamestnanca Univerzity Pavla Jozefa Šafárika, Lekárskej fakulty.

- i) Dôsledne dodržiavať pravidlá čestnosti pri výučbovom procese, pri skúškach a pri vedeckej práci.