

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 - 2027

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027 konkretizuje zámery a ciele v oblasti medzinárodných vzťahov, ktoré sú definované v Dlhodobom zámere UPJŠ na roky 2020 až 2025, reaguje na Stratégiu internacionalizácie SR do roku 2030 a rozširuje ciele UPJŠ určené v Stratégii ľudských zdrojov vo výskume na UPJŠ.

Internationalizácia Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach predstavuje sústavu procesov, aktivít a vzťahov vedúcich k otvoreniu sa univerzity, zameraných na tvorbu medzinárodného univerzitného prostredia a na kontinuálne vytváranie podmienok pre rozvoj medzinárodných aktivít a iniciatív.

Východiská stratégie internacionalizácie UPJŠ

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027:

rešpektuje politiky Európskej únie a zásady Bolonského procesu

vníma aktuálne medzinárodné a národné ekonomické, spoločenské a politické dianie

reaguje na trendy dané nadnárodnými organizáciami, najmä EUA

sa realizuje v súlade so Stratégiou internacionalizácie vysokého školstva do roku 2030

presadzuje myšlienky aliancie Aurora, ktorej je UPJŠ asociovaným členom

naplňuje akčný plán Stratégie ľudských zdrojov vo výskume na UPJŠ

napomáha rozvoju kvality v zmysle vnútorného systému kvality vzdelávania prostredníctvom implementácie a monitorovania štandardov ESG

nadväzuje na priority programov EÚ

Strategický zámer a strategické ciele internacionalizácie UPJŠ

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027 sleduje strategický zámer, ktorý je rozložený na šesť strategických cieľov a navrhuje konkrétne nástroje a opatrenia vedúce k ich naplneniu.

Strategický zámer:

Etablovať UPJŠ ako rešpektovanú medzinárodnú vzdelávaciu a výskumnú inštitúciu, zhodnotiť potenciál medzinárodných vzťahov a spoluprác UPJŠ k zvýšeniu medzinárodnej prestíže univerzity, zabezpečiť na UPJŠ vhodné, priateľské a tolerantné prostredie, podporiť spolupráce univerzity, jej súčastí, tímov a expertov v tvorbe vzťahov a zapájajú sa do medzinárodných sietí a aliancií a využiť medzinárodné prostredie na inštitucionálne učenie sa.

Strategické ciele:



Strategický cieľ 1
Zintenzívnenie internacionalizácie UPJŠ v oblasti vzdelávania



Strategický cieľ 2
Podpora a zintenzívnenie medzinárodnej spolupráce UPJŠ v oblasti vedy a výskumu



Strategický cieľ 3
Zvýšenie medzinárodnej prestíže UPJŠ



Strategický cieľ 4
Podpora interkultúrneho, tolerantného a inkluzívneho prostredia na UPJŠ



Strategický cieľ 5
Podpora spolupráce v medzinárodných sieťach a alianciách



Strategický cieľ 6
Využívanie medzinárodného prostredia na inštitucionálne učenie sa

**Strategický cieľ 1:
Zintenzívnenie internacionalizácie UPJŠ v oblasti vzdelávania**

UPJŠ je rešpektovanou vysokoškolskou inštitúciou vo všetkých troch stupňoch vzdelávania v medicínskych, prírodovedných, právnych, spoločenských a humanitných odboroch a uvedomuje si nevyhnutnosť zabezpečovania kvality vzdelávacieho procesu aj prostredníctvom otvorenia výučby novým trendom a vonkajšiemu svetu formou internacionalizácie za hranicami, internacionalizáciou doma a internacionalizáciou online. Uvedené sa bude dosahovať najmä týmito nástrojmi:

- Podpora zahraničných mobilít študentov UPJŠ na štúdium a stáže,
- Podpora zahraničných mobilít učiteľov, výskumníkov a administratívnych pracovníkov UPJŠ,
- Podpora mobilít zahraničných študentov a učiteľov na UPJŠ v rámci mobilitných programov, podporných schém a projektov,
- Podpora automatického uznávania výsledkov vzdelávania získaných v rámci medzinárodnej mobility,
- Doplnenie študijných programov o tzv. mobility window,
- Podpora študijných programov vyučovaných na UPJŠ v cudzom jazyku,
- Podpora realizácie spoločných študijných programov so zahraničnými univerzitami na všetkých stupňoch štúdia,
- Podpora realizácie študijných programov s dvojitými diplomami so zahraničnými univerzitami na všetkých stupňoch štúdia,
- Prehodnotenie možností medzinárodnej akreditácie študijných programov dostupných v cudzích jazykoch a iniciácia tohto kroku,
- Zintenzívnenie zapojenia zahraničných učiteľov a expertov podieľajúcich sa na výučbe v rámci študijných programov na UPJŠ,
- Príprava a podpora učiteľov UPJŠ na výučbu v cudzích jazykoch,
- Podpora získavania uchádzačov zo zahraničia na študijné programy v slovenskom a v cudzom jazyku,
- Racionalizácia a modernizácia administrácie prijímania zahraničných študentov,
- Vytváranie ponuky mikrokreditových kurzov v cudzom jazyku zameraných na rozšírenie kompetencií študentov aj učiteľov a zavedenie systému podpory pre ich tvorbu,
- Zameranie internacionalizácie UPJŠ v oblasti vzdelávania na dodržiavanie štandardov vnútorného systému kvality a plnenie ich indikátorov.

**Strategický cieľ 2:
Podpora a zintenzívnenie medzinárodnej spolupráce UPJŠ v oblasti vedy a výskumu**

UPJŠ je výskumná univerzita, ktorá považuje internacionalizáciu v oblasti vedy a výskumu za kľúčový predpoklad rozvoja tejto oblasti v jednotlivých odboroch a súčiastiach UPJŠ a usiluje sa o intenzívnu a prínosnú spoluprácu so zahraničnými inštitúciami. UPJŠ sa zameriava na získavanie projektov v rámci zahraničných grantových schém a na medzinárodné etablovanie svojich expertov a výskumných tímov. UPJŠ získala značku HR Excellence in Research, a má ambíciu túto značku udržať a nepretržite naplňovať princípy Európskej charty výskumných pracovníkov a Kódexu správania pre nábor výskumných pracovníkov.

Uvedené sa bude dosahovať najmä týmito nástrojmi:

- Podpora výskumníkov a výskumných tímov UPJŠ v zapájaní sa do medzinárodných projektov a konzorcií,
- Podpora výskumníkov v účastiach na medzinárodných vedeckých podujatiach, konferenciách a webinároch a v ich organizovaní na UPJŠ,
- Kontinuálne zabezpečovanie efektívneho a moderného riadenia ľudských zdrojov s dôrazom na výskumných pracovníkov,
- Podpora aktivít zameraných na udržanie značky „HR Excellence in Research Award“,
- Podpora medzinárodnej spolupráce UPJŠ s univerzitami, podnikmi a verejnou správou so zameraním na rozvoj vedy a výskumu na UPJŠ,
- Podpora aktivít zameraných na internacionalizáciu doktorandského štúdia,
- Podpora získavania talentov v oblasti výskumu zo zahraničia,
- Podpora postdoktorandských pozícií pre uchádzačov zo zahraničia,
- Zabezpečenie dodržiavania princípov medzinárodnej politiky Open Science,
- Zmapovanie vedeckej infraštruktúry a jej zdieľanie so zahraničnými partnermi,
- Podpora medzinárodných aktivít UPJŠ v oblasti transferu technológií,
- Podpora dodržiavania akademických slobôd a slobodnej vedeckej tvorby a bádania,
- Propagácia výsledkov vedy a výskumu v medzinárodnom prostredí.

Strategický cieľ 3:

Zvýšenie medzinárodnej prestíže UPJŠ

Univerzita sa kontinuálne snaží o vytváranie a udržiavanie svojho dobrého mena v medzinárodnom prostredí formou formulácie odborných stanovísk, zapájaním sa do tvorby politík na medzinárodnej úrovni a tiež propagáciou a prezentáciou na medzinárodných fórach a zvyšovaním povedomia o univerzite v zahraničí.

Uvedené sa bude dosahovať najmä týmito nástrojmi:

- Aktívne zapájanie sa do diania v európskom vysokoškolskom vzdelávaní a vysokoškolskej politike,
- Poskytovanie a prezentovanie stanovísk univerzity a jej expertov k európskym a svetovým trendom v oblasti vysokoškolského vzdelávania, výskumu, vedy a spoločenským témam,
- Zapájanie sa do medzinárodných iniciatív podporujúcich spoluprácu univerzít v oblasti vzdelávania, výskumu, vedy, inovácií a výmeny osvedčených postupov,
- Kontinuálne sledovanie hodnotení medzinárodných rankingových agentúr a umiestnenia UPJŠ spojené s analýzou silných a slabých stránok UPJŠ,
- Nadväzovanie a udržiavanie vzťahov so zastupiteľskými orgánmi iných krajín,
- Systematizácia prezentácie UPJŠ na veľtrhoch a náborových podujatiach v zahraničí, účasť na medzinárodných podujatiach a výročných konferenciách (najmä EAIE, NAFSA a APAIE),
- Účasti na veľtrhoch a výstavách vzdelávania zameraných na nábor študentov a na propagáciu možností štúdia pre zahraničných študentov na UPJŠ,
- Neustále hľadanie nových príležitostí pre medzinárodný nábor uchádzačov,
- Podpora prezentácie univerzity pre zahraničných partnerov, uchádzačov a ďalších aktérov v zahraničí na sociálnych sieťach a v online priestore,
- Podpora aktivít spojených s medzinárodným auditom zameraným na úroveň internacionalizácie UPJŠ,

- Podpora medzinárodnej evaluácie UPJŠ,
- Propagácia výsledkov jednotlivých oblastí a politik UPJŠ v medzinárodnom prostredí,
- Propagácia výsledkov a prínosov medzinárodných aktivít v rámci UPJŠ,
- Budovanie medzinárodnej komunity absolventov, vytváranie skupín absolventov v zahraničí a manažment programu medzinárodných študentských ambasádorov.

Strategický cieľ 4:

Podpora interkultúrneho, tolerantného a inkluzívneho prostredia na UPJŠ

UPJŠ sa usiluje o zabezpečenie systémového a profesionálneho prístupu k integrácii zahraničných študentov, doktorandov, učiteľov a výskumníkov a zabezpečenie ich kariérneho rozvoja.

Uvedené sa bude dosahovať najmä týmito nástrojmi:

- Systematická podpora nástrojov na vytváranie interkultúrneho prostredia na UPJŠ pre prácu a štúdium,
- Zabezpečenie rovnakých služieb na univerzite pre slovenských a zahraničných študentov,
- Zdokonalenie dvojjazyčnosti prostredia na UPJŠ,
- Príprava a podpora zamestnancov poskytujúcich služby alebo pracujúcich v administratívnych oblastiach na administratívu v anglickom jazyku,
- Príprava a podpora študentov a zamestnancov UPJŠ v oblasti interkultúrnej komunikácie,
- Priebežné zabezpečovanie prekladu relevantných vnútorných predpisov a informácií do anglického jazyka,
- Zabezpečenie súladu medzi rozvojom infraštruktúry UPJŠ a aspektmi internacionalizácie,
- Podpora harmonizácie obsahu centrálnych a fakultných webových stránok v angličtine, ako aj spravovanie a rozširovanie medzinárodnej verzie stránok pre absolventov,
- Rozvoj aktivít zameraných na kultúrne a spoločenské vyžitie zahraničných študentov a poznávanie kultúry regiónu a Slovenskej republiky,
- Využívanie a rozširovanie služieb jednotného kontaktného miesta One.Point na UPJŠ pre organizačné a administratívne zabezpečenie pobytu študentov, učiteľov a expertov zo zahraničia,
- Spolupráca s lokálnymi a regionálnymi aktérmi pri vytváraní príjemného prostredia pre študentov, učiteľov, výskumníkov a hostí zo zahraničia,
- Kladenie osobitného dôrazu na nábor zahraničných študentov s nedostatkom príležitostí,
- Podpora rozmanitosti a inklúzie,
- Zavedenie politiky nulovej tolerancie voči prejavom rasizmu, antisemitizmu, pravicového extrémizmu a intolerancie.

Strategický cieľ 5:

Podpora spolupráce v medzinárodných sieťach a alianciách

UPJŠ je na univerzitnej úrovni členom v European University Association (EUA), je signatárom Magna Charta Universitatum, je členom sietí v slovenských organizáciách, ktoré realizujú medzinárodné aktivity a je signatárom medzinárodnej kampane Race to Zero. Zámerom univerzity je podporovať inštitucionálne a individuálne členstvá na jednotlivých fakultách a pracoviskách, ak prispievajú k zviditeľneniu UPJŠ a vedú ku kvalitatívnemu rozvoju medzinárodnej spolupráce v jednotlivých odboroch. UPJŠ okrem členstiev v medzinárodných organizáciách a asociáciách udržiava členstvo a spoluprácu v medzinárodných alianciách, konzorciách a sieťach. UPJŠ je od roku 2020 súčasťou aliancie Aurora v pozícii pridruženého partnera. UPJŠ napĺňa ciele aliancie a spolupracuje s partnerskými univerzami. UPJŠ má záujem začleniť sa do siete Euraxess a stať sa v rámci nej kontaktným bodom.

Pre posilnenie partnerstva a internacionalizácie UPJŠ sa využijú tieto nástroje:

- Podpora zapojenia, udržiavanie, riadenie a iniciácia účasti UPJŠ a jej expertov v medzinárodných organizáciách, v poradných orgánoch, profesijných združeniach a sieťach,
- Sledovanie a propagácia možností pre rozvoj zručností študentov a zamestnancov UPJŠ v rámci aliancie Aurora,
- Nepretržitá spolupráca partnerských univerzít aliancie Aurora v oblasti vzdelávania, výskumu a rozvoja na miestnej, národnej, európskej a globálnej úrovni,
- Spoločné výskumné a vzdelávacie projekty s partnermi aliancií a konzorcií,
- Vypracovanie politiky tvorby kontaktného bodu Euraxess na UPJŠ,
- Zabezpečovanie úloh spojených s kontaktným bodom Euraxess na UPJŠ,
- Propagácia kontaktného bodu Euraxess na UPJŠ v medzinárodnom prostredí.

Strategický cieľ 6:

Využívanie medzinárodného prostredia na inštitucionálne učenie sa

UPJŠ využíva svoje zahraničné partnerstvá a spolupráce na tvorbu spoločného know how, na spoločný dialóg, výmenu svetonázoru a na zdieľanie kompetencií, postupov a skúseností v rôznych oblastiach vysokoškolského života. UPJŠ je pripravená a otvorená voči svojim zahraničným partnerom na vzájomné inštitucionálne učenie sa.

Uvedený cieľ sa bude dosahovať najmä týmito nástrojmi:

- Ďalšie vzdelávanie zamestnancov UPJŠ v globálnych témach,
- Hľadanie dobrých príkladov pre jednotlivé témy a agendy univerzity na zahraničných univerzitách a v zahraničných partnerských inštitúciách,
- Sledovanie a hľadanie možnosti prepojenia základných úloh univerzity s cieľmi SDG,
- Zdieľanie skúseností v oblasti riadenia a procesov so zahraničnými univerzitami,
- Zdieľanie skúseností v oblasti transferu technológií,
- Sprostredkovanie informácií a účasť na medzinárodných školeniach, workshopoch, stretnutiach pracovných skupín partnerov,
- Organizácia medzinárodných workshopov a školení na pôde UPJŠ na relevantné globálne témy a problematiky z oblasti vysokoškolského vzdelávania, resp. výskumu za účasti zahraničných odborníkov a lektorov.

Monitoring procesov a výsledkov v rámci internacionalizácie UPJŠ

Vývoj v aktivitách vedúcich k internacionalizácii sa na UPJŠ každoročne sleduje prostredníctvom tzv. internacionalizačných indikátorov UPJŠ, ktoré boli na univerzite zavedené v roku 2016. UPJŠ rozšíri obsah a charakter indikátorov zameraných na meranie kvality a intenzity internacionalizácie UPJŠ.

Vedenie UPJŠ bude pravidelne monitorovať a vyhodnocovať doplnené internacionalizačné indikátory, plnenie strategických cieľov tejto stratégie a mieru využívania nástrojov zameraných na internacionalizáciu UPJŠ.

Vedenie UPJŠ doplní hodnotenie internacionalizácie UPJŠ o SWOT analýzu s dôrazom na dynamiku v silných a slabých stránkach univerzity.

Implementácia stratégie internacionalizácie UPJŠ

Implementácia stratégie internacionalizácie UPJŠ sa realizuje na úrovni univerzity a na úrovni jednotlivých súčastí univerzity a ich vnútorných organizačných celkov. Za realizáciu stratégie zodpovedá prorektorka pre internacionalizáciu, ktorá riadi jej implementáciu v spolupráci s komisiou zameranou na internacionalizáciu UPJŠ, Implementačnou komisiou HRS4R na UPJŠ, Referátom pre zahraničné vzťahy UPJŠ, so zástupcami jednotlivých súčastí univerzity, ktorí budú zároveň zodpovední za disemináciu informácií o plnení strategických cieľov tejto stratégie.

O implementácii stratégie internacionalizácie UPJŠ a hodnotení jej výsledkov budú cieľové skupiny stratégie pravidelne informované prostredníctvom webovej stránky univerzity, intranetu, mailom, na zasadnutiach poradných orgánov rektora, na zasadnutiach Akademického senátu UPJŠ, na zasadnutiach Správnej rady UPJŠ, Vedeckej rady UPJŠ, na diskusiách so zamestnancami, študentmi, študentskými spolkami.

Internationalizácia UPJŠ sa bude realizovať tromi formami:

- internacionalizácia za hranicami,
- internacionalizácia doma,
- internacionalizácia online.

Cieľovými skupinami stratégie sú študenti, doktorandi, učitelia, výskumníci a administratívni zamestnanci UPJŠ, zahraniční študenti, učitelia a výskumníci zo zahraničia, zahraniční hostia, partneri UPJŠ, predstavitelia verejného sektora, verejnosť.

Finančné nástroje na podporu cieľov stratégie internacionalizácie UPJŠ

Univerzita sa bude uchádzať o rozvojové projekty, ktoré sa podporujú na národnej úrovni, o projekty v rámci Plánu obnovy a odolnosti Slovenska a medzinárodne granty. UPJŠ využije aj vlastné zdroje na podporu kľúčových nástrojov a opatrení tejto stratégie.

Nadväznosť dokumentov

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027 odkazuje najmä na tieto vnútorné predpisy a dokumenty univerzity:

- Aktualizácia Dlhodobého zámeru Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na roky 2020 až 2025,
- Erasmus charta pre vysokoškolské vzdelávanie pre roky 2021 – 2027,
- Smernica, ktorou sa stanovuje postup administrácie programu Erasmus+ na Univerzite Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a jej súčastiach,
- Aktualizovaný akčný plán Stratégie ľudských zdrojov vo výskume na UPJŠ,
- Smernica pre realizáciu a financovanie doktorátov pod dvojitém vedením,
- Pravidlá na zriaďovanie pracovných miest výskumných pracovníkov – postdoktorandov na Univerzite Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a jej súčastiach,
- Rozhodnutie rektora na realizáciu inštitucionálnej politiky pre otvorenú vedu na Univerzite Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a jej súčastiach,
- Rozhodnutie rektora, ktorým sa stanovujú kritériá a postup obsadzovania pozície hosťujúceho vedeckého pracovníka na Univerzite Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a jej súčastiach.

Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027 bola schválená Vedením Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach dňa 21.11.2023, bola schválená poradným orgánom rektora Rozšíreným kolégiom rektora dňa 21.11.2023. Informáciu o Stratégii internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 – 2027 vzal na vedomie Akademický senát Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na svojom zasadnutí dňa 23.11.2023.

prof. MUDr. Daniel Pella, PhD.
rektor