



Univerzita Pavla Jozefa
Šafárika v Košiciach



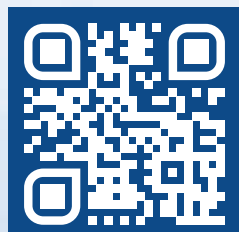
upjs_kosice



Univerzita ' Pavla Jozefa
Šafárika' v Košiciach



UNIVERZITA
PAVLA JOZEFA ŠAFÁRIKA
V KOŠICIACH



DLHODOBÝ ZÁMER

UNIVERZITY PAVLA JOZEFA ŠAFÁRIKA V KOŠICIACH

2026 až 2031



*Múdrost' minulosti -
poznatky prítomnosti -
vzdelanie budúcnosti*

POSLANIE - HODNOTY - VÍZIA	6
KVALITA VZDELÁVANIA	10
VEDA, VÝSKUM A INOVÁCIE	16
INTERNACIONALIZÁCIA A MEDZINÁRODNÉ VZŤAHY	22
ĽUDSKÉ ZDROJE	26
ORGANIZÁCIA A RIADENIE UNIVERZITY	28
INVESTIČNÝ ROZVOJ	32
ZÁVER	35



MAREC 2025



Vážené dámy a páni,
milí kolegovia a študenti,
ctení partneri,

Dlhodobý zámer Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie rokov 2026 až 2031 predstavuje základný strategický dokument, ktorý definuje víziu, ciele a smerovanie univerzity na niekoľko nasledujúcich rokov. Opiera sa o víziu súčasného vedenia Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach, zároveň však nadväzuje na doterajšie ciele a strategické dokumenty, ktoré univerzita prijala v predošlom období. Sú to nielen predchádzajúce dlhodobé zámery univerzity a ich aktualizácie, ale aj Stratégia internacionalizácie Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach na obdobie 2023 - 2027, Implementačná stratégia HRS4R na UPJŠ, vnútorný systém kvality a výkonnostná zmluva s Ministerstvom školstva, výskumu, vývoja a mládeže Slovenskej republiky.

Budúcnosť univerzity sa tvorí spoločne. Preto tento dokument vznikol v diskusii so samosprávnymi orgánmi univerzity a celou akademickou obcou. Je vypracovaný v súlade s § 2 ods. 10 zákona č. 131/2002 Z. z. o vysokých školách a o zmene a doplnení niektorých zákonov v platnom znení. Nadväzuje v ňom aj na Dlhodobý zámer vo vzdelávacej, výskumnej, vývojovej, umeleckej a ďalšej tvorivej činnosti pre oblasť vysokých škôl na roky 2023 – 2028 vypracovaný Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky a schválený vládou SR 23. 8. 2023, ale aj ďalšími dokumentami a predpismi.

Dlhodobý zámer univerzity musí obsahovať základné princípy jej existencie a ďalšieho strategického smerovania. Preto vychádzame z dlhodobého poslania a hodnotových princípov Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a zároveň formulujeme víziu jej ďalšieho rozvoja.

Poslaním Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach je prispievať k rozvoju vzdelanosti, poznania, vedy a kultúry v súlade s potrebami spoločnosti, rozvíjať vedomosti, zručnosti, prenositeľné spôsobilosti, múdrosť, tvorivosť a dobro človeka a tým prispievať k rozvoju vedomostnej spoločnosti. Vychádza pritom zo svojich historických tradícií Universitas Cassoviensis a jej významu pre rozvoj ľudského poznania, vzdelanosti a kultúry a jej poslania slúžiť pravde a rozvíjať ideály ľudstva.



Pri realizácii tohto poslania sa Univerzita Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach opiera o svoje hodnotové princípy uvedené v Štatúte UPJŠ a vychádzajúce z akademických slobôd zakotvených v Ústave Slovenskej republiky, predovšetkým slobodu vzdelávania a vedeckého bádania, ale aj autonómiu a nezávislosť od mocenských či politických štruktúr. Nemenej dôležitým princípom je porozumenie a tolerancia zaručujúca rovnaké zaobchádzanie vo vzdelávaní a výskume so všetkými študentmi a zamestnancami bez ohľadu na pohlavie, náboženské vyznanie alebo vieru, osobný stav, farbu pleti, jazyk, politické alebo iné zmýšľanie, odborovú činnosť, národný alebo sociálny pôvod, zdravotné postihnutie, vek alebo majetok.

Víziou Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach je poskytovať moderné a inovatívne vzdelávanie, podporovať excelentný výskum a prispievať k spoločenskému rozvoju prostredníctvom vzdelávania, vedy a spolupráce s verejným aj súkromným sektorom. Naším hlavným cieľom je etablovať sa ako moderná, medzinárodne uznávaná inštitúcia poskytujúca vzdelanie a realizujúca výskum na rešpektovanej medzinárodnej úrovni.

Univerzita si je vedomá svojej spoločenskej zodpovednosti presahujúcej hranice regiónu a štátu, je budovaná ako kozmopolitná univerzita a jej ambíciou je byť poprednou univerzitou na Slovensku a zaradiť sa do prvej štvrtiny najlepších univerzít v strednej Európe.

Na naplnenie tejto vízie sme si stanovili 6 strategických oblastí, pre ktoré sme naformulovali konkrétne strategické ciele a nástroje na ich dosiahnutie. V súvislosti s napĺňaním strategických cieľov Dlhodobého zámeru UPJŠ pomocou zvolených nástrojov budú formulované indikátory, ktorých vyhodnotenie bude súčasťou hodnotiacich správ o kvalite vysokoškolského vzdelávania a vedeckého výskumu spolu s vyhodnotením plnenia cieľov aj v ostatných kľúčových oblastiach predloženej stratégie rozvoja UPJŠ. Vyhodnocovanie plnenia Dlhodobého zámeru sa bude diať priebežne vo výročných a hodnotiacich správach predkladaných na prerokovanie a schválenie samosprávnym orgánom UPJŠ a aj vo výročnej správe o činnosti predkladanej Ministerstvu školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky.

Verím, že všetky vízie a ciele sa naším spoločným úsilím podarí naplniť. Pred nami stojí veľa výziev, ale aj príležitostí. Spoločne môžeme vytvoriť univerzitu, ktorá bude moderná, inovatívna a pripravená na budúcnosť.

Daniel Pella
rektor





STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Ponúkať moderné a atraktívne študijné programy na základe najnovších vedeckých poznatkov a potrieb trhu práce záujemcom o štúdium zo Slovenska a aj zahraničia.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- a) Zvyšovanie kvalifikácie vysokoškolských učiteľov a ich zapojenie sa do výučby prostredníctvom transparentných pravidiel personálnej politiky (Human Resources Strategy for Researchers, ďalej aj „HRS4R“), systému podpory ich ďalšieho vzdelávania a interného systému podpory výskumu.
- b) Podpora odborného rozvoja vysokoškolských učiteľov prostredníctvom školení, kurzov a zahraničných stáží.
- c) Podpora tvorby medzifakultných interdisciplinárnych študijných programov reflektujúcich istú mieru príbuznosti s ohľadom na možnosti uplatnenia absolventov a potreby praxe a podpora tvorby spoločných študijných programov s inými vysokými školami so sídlom na území Slovenskej republiky a v zahraničí.
- d) Aktívne zapájanie študentov do výskumných, pedagogických a popularizačných aktivít a zvyšovanie ich motivácie prostredníctvom mimoriadnych štipendií. Zapájanie domácich i zahraničných študentov do popularizačných aktivít doma aj v zahraničí.
- e) Podpora jedinečných a v SR minimálne zastúpených študijných programov, ktoré sa opierajú o vlastný špičkový vedecký výskum a rozvíjanie študijných programov opierajúcich sa o excelentné odbory.
- f) Zvýšenie podielu študentov na druhom a treťom stupni štúdia prijímaním nadaných absolventov iných vysokých škôl a systematická propagácia UPJŠ za účelom zvýšenia počtu študentov.
- g) Podpora vzniku profesijne orientovaných študijných programov zameraných na prípravu odborníkov pre hospodársku prax.
- h) Zadávanie tém dizertačných prác v spolupráci s priemyslom – prepojenie výskumu s potrebami trhu a podpora aplikovaného výskumu.
- i) Posilnenie aktivít v oblasti Alumni klubov s cieľom posilniť spoluprácu s absolventmi UPJŠ za účelom rozšírenia spolupráce s praxou, zvýšenia hrdosti a spolupatričnosti s UPJŠ aj po skončení štúdia.



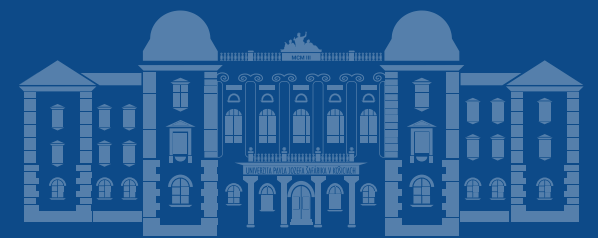
**CIEĽ 2**

Zvyšovať kvalitu vzdelávacieho procesu implementáciou medzinárodných štandardov vzdelávania, zavádzaním výučbových inovácií a zlepšovaním spätnej väzby od študentov.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- a) Pravidelná aktualizácia obsahu študijných programov podľa potrieb trhu práce a aktuálnych výskumných trendov, a to v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ a so štandardmi Slovenskej akreditačnej agentúry pre vysoké školstvo.
- b) Monitoring realizácie študijných programov v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ s aktívnym zapojením študentov prostredníctvom rôznych foriem spätnej väzby.
- c) Vyhodnocovanie externých zdrojov a foriem spätnej väzby.
- d) Podporovanie aktívnej úlohy študentov pri monitorovaní a rozvíjaní kvality vzdelávania a pri získavaní spätnej väzby v súlade s vnútorným systémom kvality na UPJŠ.
- e) Vytvorenie rovnakých podmienok pre prístup ku vzdelaniu a jeho úspešnému ukončeniu pre všetkých záujemcov, ktorí splnia podmienky prijatia.
- f) Rozvoj inkluzívneho prostredia formou podpory vzdelávania študentov so špecifickými potrebami.
- g) Implementácia moderných didaktických metód, nástrojov digitalizácie a umelej inteligencie, rozmanitých a atraktívnych foriem a prostriedkov podporujúcich učenie orientované na študenta.
- h) Využívanie cudzích jazykov vo výučbe, internacionalizácia vzdelávania prostredníctvom systematickej podpory akademických mobilit a podpory zamestnávania zahraničných akademických pracovníkov.
- i) Vyčlenenie osobitných finančných zdrojov na podporu rôznorodých potrieb študentov a podporných služieb (napr. štipendiá, knižničné služby a zdroje, pravidelná modernizácia IT, ubytovacie a stravovacie služby, a pod.) a ich distribúcia na základe transparentných pravidiel.
- j) Systematická podpora mimokurikulárnych a voľnočasových aktivít študentov (napr. športové aktivity, spevácky zbor, folklórny súbor, univerzitná televízia, študentský rozhlas, letné školy, študentské spolky a združenia a pod).



**CIEĽ 3**

Rozširovať ponuku študijných programov v anglickom jazyku a ponuku dvojítých, spoločných diplomov a titulov v spolupráci so zahraničnými univerzitami.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- a) Analýza potrieb medzinárodného trhu vysokoškolského vzdelávania a identifikácia cieľových regiónov.
- b) Akreditácia študijných programov Slovenskou akreditačnou agentúrou pre vysoké školstvo a zahraničnými akreditačnými agentúrami.
- c) Podpora zahraničných vysokoškolských učiteľov pôsobiach na UPJŠ a jazyková príprava existujúcich vysokoškolských učiteľov.
- d) Podpora talentovaných zahraničných študentov prostredníctvom štipendií a grantov.
- e) Podpora získania zahraničných partnerov pre realizáciu dvojítých diplomov (Double Degree), spoločných diplomov (Joint Degree) a titulov v spolupráci (Co-tutelle PhD).
- f) Podpora výučbových aktivít so zahraničnými partnermi prostredníctvom európskych a národných programov.
- g) Marketingové a propagačné aktivity pre vzdelávanie v anglickom jazyku na medzinárodnej úrovni.
- h) Podpora internacionalizácie – zlepšenie podmienok pre zahraničných doktorandov, intenzívnejšia spolupráca so zahraničnými univerzitami a rozšírenie ponuky kurzov v anglickom jazyku.

CIEĽ 4

Zlepšovať materiálne zabezpečenie štúdia a kvalitu poskytovaných služieb študentom.

NÁSTROJE K CIEĽU 4

- a) Modernizácia a rozvoj učebných priestorov s moderným technologickým vybavením vrátane flexibilných učebných a co-workingových priestorov s dôrazom na praktické vzdelávanie a zapojenie študentov do výskumných aktivít.
- b) Podpora a rozvoj LMS platforiem a digitálnych nástrojov na zvýšenie efektivity výučbového procesu.
- c) Skvalitnenie a zefektívnenie prístupu k študijnej literatúre a elektronickým informačným zdrojom a rozšírenie knižničných služieb.
- d) Podpora v poskytovaní poradenských a podporných služieb pre všetkých študentov, teda aj študentov so špecifickými potrebami v rôznych oblastiach (psychologické, kariérové poradenstvo, poradenstvo v efektívnom učení a pod.)
- e) Zvyšovanie kvality poskytovaného ubytovania a stravovania a zabezpečenie dostatočnej kapacity ubytovacích priestorov pre študentov.
- f) Podpora vzniku relaxačných zón pre študentov a vytvárania priestorov zameraných na samostatné kreatívne aktivity študentov.
- g) Podpora aktivít študentských spolkov a organizácií pôsobiach na UPJŠ.
- h) Zavedenie systému spätnej väzby od študentov na hodnotenie kvality poskytovaných služieb a materiálneho zabezpečenia.
- i) Podpora vzdelávacích a voľnočasových aktivít smerujúcich k posilneniu študentskej integrity, aktívneho, tolerantného a spoločensky zodpovedného života, podnikavosti a kreativity.
- j) Posilňovanie sociálnych zručností študentov, úcty k rozmanitosti, rovnosti v právach a slobode.



STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Podporovať existujúce a nové špičkové vedecké tímy, univerzitné vedecké parky a centrá excelentnosti.

NÁSTROJE K CIEĽU 1:

- Motivovanie tvorivých a odborných zamestnancov univerzity k dosahovaniu excelentných výkonov využívaním transparentného a zásluhového systému odmeňovania.
- Podpora a stimulácia zamestnancov k aktívnej tvorbe a transferu duševného vlastníctva.
- Vytvorenie optimálnych podmienok pre personálny rozvoj špičkových výskumných tímov, stabilizáciu renomovaných odborníkov a reintegráciu talentovaných návratilcov..
- Zmapovanie výskumnej infraštruktúry univerzity a priebežná aktualizácia internej roadmap na veľké investície do novej výskumnej infraštruktúry.
- Posilnenie a personálna stabilizácia centrálného pracoviska UPJŠ zameraného na podporu prípravy a implementácie výskumných a edukačných projektov s cieľom profesionalizácie jeho služieb a následnej minimalizácie administratívneho zaťaženia tvorivých pracovníkov UPJŠ.
- Podpora rozvoja technologickej a personálnej infraštruktúry s cieľom posilnenia účasti univerzity v medzinárodných výskumných projektoch, najmä v rámci programov Horizon Europe, Digital Europe, EU4Health, ako aj v partnerstvách Horizon a výskumných infraštruktúrach ESFRI.
- Zabezpečenie otvoreného a nediskriminačného prístupu k infraštruktúre UPJŠ pre celú univerzitu a externé výskumné organizácie.
- Posilnenie spolupráce s externými partnermi s cieľom aplikácie výsledkov výskumu v praxi.
- Vytvorenie mentoringových programov pre mladých výskumníkov.
- Podpora hybridného a diamantového Open Access publikovania pre periodiká a granty na úhradu publikačných poplatkov.

CIEĽ 2

Podporovať interdisciplinárne výskumné tímy a vytvárať platformy pre spoluprácu medzi odborníkmi.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- Podpora kľúčových vedecko-výskumných smerov a pilierov UPJŠ, ktoré sa úspešne etablovali a preukázali konkurencieschopnosť v medzinárodnom i národnom výskumnom prostredí, s dôrazom na princípy interdisciplinarít, internacionalizácie a inovácií.
- Koordinácia zapájania sa do projektov financovaných zo štrukturálnych fondov na základe analýzy dopadov ukončených projektov a definovania prioritných výskumných oblastí.
- Iniciovanie a podpora vzniku spoločných výskumných a vývojových pracovísk v spolupráci s vysokými školami so sídlom na území Slovenskej republiky.
- Podpora vnútorného vedeckého grantového systému zameraného na interdisciplinárne projekty.



**CIEĽ 3**

Zvýšiť úspešnosť v získavaní zahraničných výskumných grantov od významných grantových agentúr (napr. ERC, ESA) a v rámci prestížnych programov Horizon Europe a Digital Europe.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- Posilňovanie medzinárodnej reputácie vedeckých tímov UPJŠ prostredníctvom rozširovania možností spolupráce a sieťovania so špičkovými pracovnými tímami, ako aj organizácie workshopov a prezentácií pred medzinárodnými expertmi v Bruseli a ďalších vedeckých centrách.
- Podpora programu „UPJŠ-ERC Visiting Fellowship Grants“ v rámci Vnútorného vedeckého grantového systému.
- Využitie popularizačných podujatí v zahraničí na získavanie kontaktov a sieťovanie pracovísk univerzity.
- Významné personálne posilnenie administratívnej podpory projektov z programov Horizon Europe.
- Kontinuálne rozvíjanie a optimalizácia systému podpory špičkových vedeckých tímov, grantovej podpory pre významné vedecké tímy a osobností, ako aj pokračujúcej finančnej podpory postdoktorandských pozícií na univerzite.
- Systematické zdokonaľovanie a zatriktívňovanie vnútorného grantového systému určeného pre vedeckých pracovníkov a doktorandov.
- Získavanie zahraničných výskumníkov a doktorandov do vedeckých tímov a projektov prostredníctvom systematickej propagácie vedeckovýskumnej činnosti pracovísk UPJŠ v medzinárodnom prostredí.
- Zvyšovanie diverzity akademického personálu prostredníctvom navýšenia podielu vysokoškolských učiteľov a výskumných pracovníkov s iným ako štátnym občianstvom Slovenskej republiky alebo Českej republiky.
- Zvyšovanie a podporovanie zapájania sa univerzitných výskumníkov do medzinárodných grantových schém ako Horizon Europe, Digital Europe, EU4Health a pod.

CIEĽ 4

Podporovať internacionalizáciu výskumných tímov podporou prijímania zahraničných výskumníkov a podporou absolvovania zahraničných pobytov a stáží na špičkových zahraničných univerzitách a vedeckých pracoviskách domácimi pracovníkmi.

NÁSTROJE K CIEĽU 4

- Podpora prepájania výskumných skupín v rámci univerzity s cieľom riešiť vedecké témy komplexnejším spôsobom a zvyšovať ich konkurencieschopnosť na medzinárodnej úrovni.
- Aktívne vyhľadávanie možností napojenia univerzity na medzinárodné vedecké siete určujúce trendy a štandardy kvality vo výskume (League of European Research Universities, Coimbra Group, atď.), a aktívnejšia participácia univerzity na aktivitách EUA.
- Podpora aktívneho zapojenia univerzity do medzinárodných výskumných partnerstiev a konzorcií, predovšetkým v rámci programu Horizon Europe.
- Podpora prezentácie vedeckých výsledkov mladých zamestnancov na medzinárodných popularizačných podujatiach.



**CIEĽ 5**

Posilniť transfer výsledkov výskumu do praxe prostredníctvom start-upov a spin-offov.

NÁSTROJE K CIEĽU 5

- Vývoj a implementovanie nástrojov na podporu realizácie inovatívnych projektov študentov a pracovníkov univerzity, zameraných na efektívny transfer poznatkov vedy a výskumu do praxe.
- Vytváranie vhodného ekosystému prepojenia univerzity so súkromným sektorom cielenou podporou inkubačného prostredia, podnikateľského vzdelávania a prepojenia vedeckých talentov so skúsenými podnikateľmi a investormi.
- Aktívna a systematická podpora pri praktickom uplatnení výsledkov výskumu cez ochranu duševného vlastníctva (patenty, úžitkové vzory, dizajny), licencovanie až po založenie spin-off/start-up firiem.
- Infraštruktúrna podpora pre začínajúce start-upy a spin-offy bez nutnosti veľkých počiatkových investícií.
- Podpora získavania financovania start-up a spin-off projektov pomocou vhodných grantových schém (napr. Horizon Europe EIC Accelerator, a pod.).
- Podpora transferu poznatkov do praxe aj z oblasti spoločenských a humanitných vied.
- Posilnenie mentoringových a poradenských služieb zakladateľov start-upov a spin-offov prostredníctvom spolupráce s odborníkmi z akademického aj podnikateľského prostredia.
- Vytvorenie partnerstiev a platformy pre efektívny transfer technológií a inovácií, ktorá umožní prepojenie univerzitných výstupov s potrebami trhu a podnikateľského sektora aj na medzinárodnej úrovni.





STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Podporovať internacionalizáciu vzdelávania, vedy a výskumu.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- a) Podpora zahraničných mobilít študentov univerzity na štúdium a stáže ako aj mobilít vysokoškolských učiteľov, vedcov a administratívnych pracovníkov univerzity.
- b) Podpora mobilít zahraničných študentov a vysokoškolských učiteľov na univerzite v rámci mobilitných programov ako dôležitý nástroj internacionalizácie univerzity, rozvoj aktivít zameraných na spoločenské vyžitie zahraničných študentov a poznávanie kultúry regiónu a Slovenskej republiky.
- c) Zameranie sa na diverzifikáciu mobilitných a grantových programov, ktoré podporujú zahraničné výmeny.
- d) Prioritná podpora mobilít pracovníkov univerzity, vedúcich k zvýšeniu počtu predmetov a študijných programov vyučovaných v cudzom jazyku.
- e) Vytváranie podmienok na zvýšenie počtu študijných programov vyučovaných na univerzite v cudzom jazyku.
- f) Poskytovanie kurzov slovenského jazyka a interkultúrnej komunikácie pre zahraničných a mobilitných študentov.
- g) Podpora spoločných študijných programov a študijných programov s dvojitémi diplomami so zahraničnými univerzitami.
- h) Podpora zapojenia zahraničných učiteľov a expertov podieľajúcich sa na výučbe v rámci študijných programov na univerzite.
- i) Podpora zapojenia sa univerzity do siete Euraxess na podporu výskumníkov a doktorandov pri ich medzinárodnej mobilite a kariérom rozvoji.
- j) Podpora aktivít zameraných na udržanie značky „HR Excellence in Research Award“.
- k) Podpora výskumníkov a výskumných tímov UPJŠ v zapájaní sa do medzinárodných projektov a konzorcií.
- l) Podpora nástrojov na vytváranie interkultúrneho, tolerantného a inkluzívneho prostredia na univerzite pre prácu a štúdium.
- m) Zapojenie zahraničných učiteľov, zahraničných študentov a mobilitných študentov do popularizačných aktivít univerzity doma a v zahraničí.

CIEĽ 2

Zapojiť sa do európskych univerzitných aliancií a nadviazať strategické partnerstvá s prestížnymi univerzitami.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- a) Zapájanie sa do medzinárodných iniciatív, aliancií a akademických sietí podporujúcich spoluprácu univerzít v oblasti vzdelávania, výskumu, vedy, inovácií a výmeny osvedčených postupov.
- b) Podpora spolupráce s partnerskými univerzitami v rámci aliancie Aurora.
- c) Podpora zmluvných vzťahov s prestížnymi zahraničnými partnermi.
- d) Podpora medzinárodnej spolupráce s univerzitami, podnikmi a verejnou správou so zameraním na rozvoj vedy a výskumu na univerzite.
- e) Podpora účasti univerzity na akademických fórach a networkingových podujatiach.
- f) Aktívna reakcia na celosvetové podnety a výzvy v oblasti dodržiavania akademických slobôd a slobodnej vedeckej tvorby a bádania prostredníctvom zapojenia univerzity do siete Scholars at Risk.
- g) Podpora aktivít spojených s medzinárodnou evalváciou úrovne internacionalizácie UPJŠ.





CIEĽ 3

Podporovať viditeľnosť a uznanie univerzity na medzinárodnej úrovni.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- Aktívne zapájanie sa do diania v európskom vysokoškolskom vzdelávaní a vysokoškolskej politike prostredníctvom aktívnych členstiev v medzinárodných organizáciách.
- Podpora zapojenia, udržiavanie, riadenie a kontinuálna iniciácia účasti univerzity a jej expertov v medzinárodných organizáciách, v poradných orgánoch, profesijných združeniach a sieťach.
- Formulácia a propagácia stanovísk univerzity k celoeurópskym a svetovým trendom v oblasti vysokoškolského vzdelávania a výskumu najmä prostredníctvom práce v European University Association a Magna Charta Universitatum.
- Zapojenie sa do európskych iniciatív podporujúcich spoluprácu univerzít v oblasti inovácií a výmeny osvedčených postupov, a to najmä v podobe znalostných aliancií, strategických partnerstiev a Európskych univerzít.
- Podpora účasti a organizovanie medzinárodných konferencií a podujatí, ktoré budú propagovať univerzitu na globálnej úrovni.
- Pravidelné monitorovanie medzinárodného rankingu univerzity v rámci európskeho vzdelávacieho a výskumného priestoru a výsledky medzinárodného porovnávania využívať na nepretržité zlepšovanie sa.
- Propagácia univerzity na partnerských univerzitách, na vedecko-výskumných a vzdelávacích podujatiach v zahraničí
- Zviditeľňovanie univerzity prostredníctvom spolupráce so zastupiteľskými úradmi SR v zahraničí a zastupiteľskými úradmi v SR.
- Zvýšenie zapojenia univerzity do európskych partnerstiev programov Horizon a ESFRI infraštruktúr.





STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Vytvárať atraktívne, motivačné a bezpečné pracovné prostredie pre zamestnancov a študentov.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- Vytváranie systému spravodlivého odmeňovania a hodnotenia výkonu s jasnými kritériami.
- Vytváranie podmienok pre inkluzívne a zdravé pracovné prostredie. Podporovať vyváženosť pracovného a osobného života. Dbáť na rovnaké príležitosti pre všetkých zamestnancov bez ohľadu na vek, pohlavie alebo pôvod.
- Vytváranie bezpečného pracovného prostredia pre zamestnancov a študentov prostredníctvom technického vybavenia priestorov univerzity a periodických školení.
- Vytváranie podmienok pre neustály kariérny rast a profesionálny rozvoj. Podporovať kontinuálne vzdelávanie a zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov.
- Podpora rozvoja jazykových, pedagogických, digitálnych kompetencií a prenositeľných spôsobilostí zamestnancov prostredníctvom kurzov, workshopov, interaktívnych aktivít.
- Posilňovanie univerzitnej kultúry a identity prostredníctvom organizovania univerzitných podujatí a posilňovania povedomia o histórii, tradíciách, úspechoch a ďalšej vízii rozvoja univerzity.

CIEĽ 2

Neustále rozvíjať princípy Human Resources Strategy for Researchers ako základ komplexného manažmentu ľudských zdrojov na UPJŠ najmä v oblasti tvorivých zamestnancov.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- Organizačné a obsahové zabezpečenie trvalej implementácie HRS4R podľa metodického usmernenia a princípov Európskej komisie do vnútorných predpisov a manažmentu ľudských zdrojov na UPJŠ.
- Podpora trvalého udržania značky „HR Excellence in Research Award“. Pravidelná vnútorná evalvácia stavu implementácie HRS4R a začlenenie princípov HRS4R do vnútorného systému kvality na UPJŠ.

CIEĽ 3

Zabezpečiť ďalšie zvýšenie materiálnej kvality pracovného prostredia, najmä technického stavu budov, zariadení a vnútorného vybavenia so zameraním na zníženie energetickej náročnosti a zvýšenie pracovného komfortu.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- Pravidelné aktualizovanie priorít a plánov pre realizáciu rekonštrukcie budov a modernizáciu ich vybavenia.
- Zabezpečenie prostriedkov v rozpočte univerzity pre pravidelnú modernizáciu pracovných priestorov.
- Uchádzanie sa o investičné prostriedky na revitalizáciu vzdelávacej, vedeckej a výskumnej infraštruktúry univerzity.





STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Neustále podporovať rozvoj univerzity a súčasne zvyšovať efektívnosť a transparentnosť riadiacich a rozhodovacích procesov na všetkých úrovniach riadenia a akademickej samosprávy.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- a) Podpora strategického plánovania a výkonnostného riadenia implementáciou systémov monitorovania a vyhodnocovania výkonnosti jednotlivých organizačných zložiek univerzity.
- b) Posilnenie zodpovednosti organizačných zložiek univerzity za vlastné hospodárenie podporou ich viaczdrojového financovania.
- c) Pravidelná analýza a optimalizácia organizačnej štruktúry univerzity a jej pracovísk tak, aby dochádzalo k efektívnemu využívaniu personálnych, materiálnych a finančných zdrojov.
- d) Podpora ďalšieho rozvoja univerzity vytváraním podmienok pre vznik nových študijných programov, fakúlt a poskytovanie vysokoškolského vzdelávania v zahraničí.
- e) Posilňovanie efektívnej a transparentnej komunikácie medzi zamestnancami, študentami a riadiacimi a samosprávnymi orgánmi na všetkých úrovniach riadenia.

CIEĽ 2

Vytvárať ekonomické prostredie, ktoré bude pôsobiť na efektívne, spravodlivé, udržateľné a spoločensky zodpovedné využívanie zdrojov.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- a) Vytváranie spravodlivého systému riadenia rozpočtu univerzity, ktorý zohľadní dosahované výsledky, stanovené priority rozvoja a oprávnené potreby jej súčastí.
- b) Podpora viaczdrojového financovania univerzity.
- c) Podpora environmentálnej udržateľnosti a efektívneho hospodárenia s energiami a zdrojmi (napr. Race to Zero a ďalšie iniciatívy).
- d) Zintenzívnenie spolupráce s regionálnymi partnermi pri riešení spoločenských problémov regiónu univerzity.
- e) Podpora spolupráce s neziskovými, charitatívnymi a inými organizáciami pro bono.

CIEĽ 3

Zabezpečiť digitálnu transformáciu univerzity s dôrazom na efektívnosť procesov a kybernetickú bezpečnosť.

NÁSTROJE K CIEĽU 3

- a) Podpora rozvoja existujúcich informačných systémov v súlade s potrebami univerzity.
- b) Podpora zavedenia nových knižničných informačných systémov, digitálnych nástrojov inovačného rozhodovania, informačných systémov na správu univerzity a e-governmentu prostredníctvom rozvojových projektov.
- c) Podpora používania nových informačných zdrojov a efektívnych nástrojov na odhaľovanie akademických podvodov.
- d) Zvyšovanie kybernetickej bezpečnosti univerzity prostredníctvom prevencie, aktívnej ochrany a vzdelávania.
- e) Využívanie členstva v Košice IT Valley na aktívne presadzovanie moderných trendov v digitálnej transformácii vysokého a regionálneho školstva. Hľadanie možnosti na podporu vzdelávacích a vedecko-výskumných aktivít univerzity a transferu poznatkov vo väzbe na komerčné IT spoločnosti.
- f) Vytváranie kreatívnych a zážitkových laboratórií a simulátorových centier podporujúcich moderné a efektívne formy výučby a tvorivých aktivít študentov.
- g) Využívanie možností nástrojov umelej inteligencie, strojového učenia a dolovania dát na podporu vzdelávania, výskumu a tvorivých aktivít zamestnancov a študentov univerzity.
- h) Digitalizácia administratívnych procesov univerzity s cieľom zvýšenia efektivity, transparentnosti a zníženia administratívnej záťaže študentov a zamestnancov.
- i) Posilnenie cloudového prostredia na bezpečné ukladanie a zdieľanie dát za účelom zvýšenia dostupnosti a bezpečnosti informácií.
- j) Podpora spolupráce s inštitúciami zameranými na oblasť digitálnych technológií a kybernetickej bezpečnosti.



CIEĽ 4

Zabezpečiť kvalitné marketingové, propagačné a informačné služby o UPJŠ prostredníctvom webového sídla, sociálnych sietí, výstav, veľtrhov vzdelávania a ďalších univerzitných podujatí.

NÁSTROJE K CIEĽU 4

- a) Spracovanie marketingovej stratégie univerzity, posilnenie a profesionalizácia marketingových a propagačných aktivít doma a v zahraničí.
- b) Informovanie o aktivitách a úspechoch univerzity v oblasti vzdelávania, výskumu, transferu vedeckých poznatkov do praxe a spoločenských aktivitách prostredníctvom webového sídla univerzity, sociálnych sietí, printových a elektronických médií, a na domácich a zahraničných podujatiach.
- c) Zintenzívnenie propagácie fakúlt a pracovísk univerzity prostredníctvom anglickej verzie webového sídla univerzity a pracovísk a prostredníctvom sociálnych sietí v anglickom jazyku.
- d) Propagácia univerzity v rámci siete základných a stredných škôl prostredníctvom popularizačných aktivít a aktivít zameraných na talentovaných študentov.
- e) Prezentácia výsledkov univerzity v oblasti vedecko-výskumnej činnosti na vedeckých a odborných podujatiach pre odbornú a širokú verejnosť a v odborných a popularizačných médiách.
- f) Podporovanie a propagácia odborných, kultúrnych a športových podujatí v rámci univerzity, doma a v zahraničí, a podpora účasti našich reprezentantov na podobných aktivitách mimo univerzity doma a v zahraničí.
- g) Propagácia činnosti záujmových spolkov a organizácií pôsobiacich na pôde univerzity doma a v zahraničí.
- h) Hľadanie nových foriem prezentácie univerzity v rámci mesta, regiónu a Slovenska.
- i) Zlepšenie materiálneho vybavenia a prezentačnej stratégie na veľtrhoch vzdelávania doma aj v zahraničí.
- j) Rozširovanie ponuky propagačných materiálov elektronickej predajne e-shop.
- k) Zlepšovanie materiálnych podmienok na vykonávanie športových a kultúrno-umeleckých aktivít študentov a zamestnancov univerzity.





STRATEGICKÉ CIELE

CIEĽ 1

Vytvárať atraktívne a inšpiratívne prostredie pre svojich zamestnancov a študentov aj pre širokú verejnosť.

NÁSTROJE K CIEĽU 1

- a) S podporou národných zdrojov, zdrojov EÚ a vlastných zdrojov zabezpečovanie technickej udržateľnosti a technického rozvoja budov a zariadení vo vlastníctve univerzity.
- b) Rekonštrukcia havarijného stavu výťahov v budove Lekárskej fakulty na tr. SNP č.1.
- c) Rekonštrukcia havarijného stavu vnútorných rozvodov budovy LF na tr. SNP č.1.
- d) Rekonštrukcia objektu „E“ v areáli Filozofickej fakulty na Moyzesovej ulici.
- e) Rekonštrukcia objektu „Starej jedálne“ v areáli Rektorátu na Šrobárovej ulici.
- f) Rekonštrukcia „15 študovní“ v priestoroch ŠDaJ na Považskej ulici.
- g) Rekonštrukcia kúrenia v skleníku „Viktória“ v Botanicknej záhrade.
- h) Rekonštrukcia verejných toaliet v budove Botanickej záhrady.
- i) Rekonštrukcia Kampusu Prírodovedeckej fakulty na Jesennej 5 a v Parku Angelinum
- j) Rekonštrukcia „Zvieratníka“ Prírodovedeckej fakulty na Moyzesovej ulici.
- k) Komplexná rekonštrukcia skleníka „Viktória“.
- l) Začatie vnútornej rekonštrukcie komplexu budov internátov a športových zariadení UTVŠ na Považskej ulici a na Popradskej ulici.
- m) Začatie rekonštrukcie objektov historických budov v havarijnom stave v areáli Rektorátu a Filozofickej fakulty na Šrobárovej a Moyzesovej ulici.
- n) Pre zvýšenie bezpečnosti, pre zabezpečenie kontrolovaného pohybu študentov, zamestnancov a návštevníkov univerzity, vybudovanie fyzických zábran (turniketov) v budovách Prírodovedeckej a Lekárskej fakult a budovy rektorátu. Postupná výmena a rozširovanie elektronických zariadení na zabezpečenie komplexnej bezpečnosti (čítačky kariet, kamerové systémy, detektory, požiarne hlásiče a pod). Vybudovanie „centrálneho velínu“ pre potreby zabezpečenia bezpečnosti na univerzite.
- o) Pokračovanie v postupnej obnove automobilového a strojno-mechanizačného parku Botanickej záhrady, ŠDaJ, univerzitných pracovísk a rektorát





UNIVERZITA PAVLA JOZEFA ŠAFÁRIKA
V KOŠICIACH

**CIEĽ 2**

Vytvárať nové priestorové možnosti rozvoja výskumných a vzdelávacích aktivít.

NÁSTROJE K CIEĽU 2

- a) Kúpa budovy SENZOR a príslušných pozemkov a postupná adaptácia budovy na ulici Park Angelinum (areál Prírodovedeckej fakulty).
- b) Kúpa pozemku a príprava výstavby novej budovy pre Lekársku fakultu na Strážovskej ulici.
- c) V spolupráci KSK ICKK vybudovanie co-workingového startup centra pre študentov v priestoroch ŠDaJ na Medickej ulici.
- d) Začatie s prípravou zabezpečenia nových ubytovacích kapacít pre študentov a nových vzdelávacích priestorov zodpovedajúcich najmodernejším trendom.

Dlhodobý zámer UPJŠ v Košiciach na roky 2026 až 2031 bol prerokovaný na zasadnutí vedenia UPJŠ v Košiciach dňa 11. 03. 2025, pripomienkovaný členmi Rozšíreného kolégia rektora UPJŠ v Košiciach dňa 20. 05. 2025 a prerokovaný na zasadnutí Vedeckej rady UPJŠ v Košiciach dňa 3.10.2025.

Akademický senát UPJŠ v Košiciach prerokoval a schválil Dlhodobý zámer UPJŠ v Košiciach na roky 2026 až 2031 dňa 19. 06. 2025 a Správna rada UPJŠ v Košiciach ho prerokovala a schválila dňa 13. 11. 2025.

prof. MUDr. Daniel Pella, PhD., v. r.
rektor UPJŠ v Košiciach

